



Valstybinė
miškų tarnyba

Valstybinės miškų tarnybos 2023 m. veiklos ataskaita

2023 metų veiklos plano prioritetai ir iššūkiai

Veiklos prioritetai

- ✓ Įgyvendinti **miškingumo didinimo** strategines kryptis;
- ✓ **Skaitmeninti** analoginę informaciją apie miškus, tobulinti miškotvarką, miško žemės apsaugą ir apskaitą, miškų priežiūrą ir reguliavimą;
- ✓ **Stiprinti** visuomenės ir privačių miškų savininkų švietimą, **informavimą ir konsultavimą** miškininkystės klausimais, tapti žinių ir kompetencijų centru;
- ✓ **Didinti** įstaigos veiklos **efektyvumą**.

Metų iššūkiai

- ✓ Miškų kadastro perdavimas VĮ Registrų centrui;
- ✓ Leidimų kirsti mišką naujos programos sukūrimas (testuojama, <https://lkmp-test.alisas.lt/login>);
- ✓ Miškų sanitarinės būklės stebėseną, grėsmių identifikavimas, komunikacija ir stichinių nelaimių valdymo priemonių parengimas ir koordinavimas;
- ✓ Veiklos kryptių nustatymas ir darbuotojų kompetencijų kėlimas (nauja misija, vizija, strategija 2024-2028 m., procesų valdymas, vadovavimas ir asmeninė lyderystė);
- ✓ 2024-2026 m. komunikacijos plano parengimas.

Vertes kurianti veikla



Įgyvendinama ar atlikta (svarbiausia):

- ✓ Medžių savaiminukais apaugusių plotų inventorizacija (~7 tūkst. ha naujų plotų), kuri yra pagrindas miškingumui didinti (3-4 tūkst. ha kasmet), reikšmingas CO2 sorbentų didinimo šaltinis anglies apskaitai ŽNŽNKM sektoriuje;
- ✓ Įsijungta į anglies sertifikavimo platformos kūrimą (sertifikavimo reglamentas, G-Farm for Life, kt.);
- ✓ Vidinės miškotvarkos projektų patikrų pagal rizikas realizavimas;
- ✓ Metinės pagrindinių miško kirtimų normos 2024-2028 m. valstybiniams miškams apskaičiavimas;
- ✓ Informacijos ir dokumentų parengimas LVŽF miškams perduoti VĮ VMU (LRV nutarimas);
- ✓ Duomenų rengimas keičiamų įstatymų (Miškų, Saugomų teritorijų, SŽNS) poveikio vertinimui;
- ✓ Naujos miškų adresyno koncepcijos sukūrimas;
- ✓ Punios šilo pušies ir eglės genetinių išteklių išsaugojimas ir atkūrimo vertinimas;
- ✓ Nuotolinių apskaitos metodų plėtros iniciatyvos (konferencija, žemės naudojimo keitimo studija, konsultacijos);
- ✓ Sustiprintas tarpinstitucinis (NMA, APVA ir kt.) bendradarbiavimas miškų įveisimo, priežiūros ir kokybės gerinimo klausimais;
- ✓ Patvirtintas miško sėklų laboratorijos kokybės tyrimų atitikimas tarptautiniams standartams.

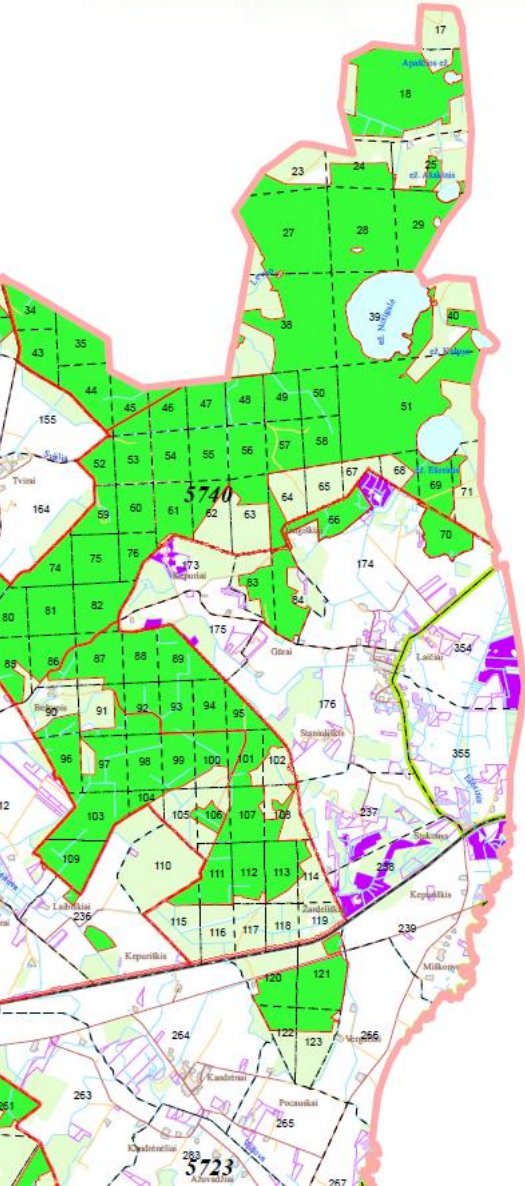
2023 metų veiklos plano vykdymas



Įgyvendinama ar atlikta veikla pagal jos kuriamą vertę:

- ✓ vertę visuomenei kurianti veikla;
- ✓ vertę klientui kurianti veikla;
- ✓ vertę Tarnybos darbuotojams kurianti veikla.

Vertę visuomenei kurianti veikla



Miškotvarka, sklypų inventorizacija, teritorijų planavimas:

- ✓ Medžių savaiminukais apaugusių plotų inventorizacija (~7 tūkst. ha naujų plotų), kurios pagrindu MVK įregistruoti nauji miškų plotai (3-4 tūkst. ha kasmet), o tai reikšmingas CO2 sorbentų didinimo šaltinis anglies apskaitai ŽNŽNKM sektoriuje;
- ✓ Parengtos 52 savivaldybių laisvos valstybinės žemės fonde esančių valstybinių miškų, kuriuose VĮ Valstybinių miškų urėdijai pavedama vykdyti kompleksinę miškų ūkio veiklą, schemas, kurios patvirtintos LRV nutarimu.
- ✓ Užbaigtas privačių žemės sklypų, kuriuose yra Nekilnojamojo turto registre registruotų pastatų (4165 vnt.), miškų kadastro duomenų patikrinimas: 200 ha išregistruoti iš miškų kadastro, 152 objektai dėl galimų pažeidimų perduoti nagrinėti AAD-ui.

Vertę visuomenei kurianti veikla



Nacionalinė miškų inventorizacija, ŠESD apskaita:

- ✓ **Dalyvauta 3 ES teisės aktų rengimo darbo grupėse:** Miškų monitoringo ir strateginių planų ir Anglies absorbcijos sertifikavimo reglamentų, bei Dirvožemio monitoringo direktyvos.
- ✓ **Atnaujintas NEKS veiksmų planas** apskaičiuojant efektą 26 priemonėms, rezultatai pristatyti socialiniams partneriams, atnaujintos ŽNŽNKM sektoriaus prognozės.
- ✓ **Tobulinta ŠESD apskaitos metodika** ŽNŽNKM sektoriuje, ypatingą dėmesį skiriant žemės naudojimo pokyčių sekimui taikant nuotolinius metodus, pagal kompetenciją konsultuoti socialiniai partneriai iš ŽŪM, VMU, savivaldybių ir kt.
- ✓ **Optimizuoti NMI darbai, sutaupyta 15%** žmogiškųjų resursų atsisakant 2 etatų, 1 mėn. sutrumpintas NMI duomenų parengimo laikotarpis.
- ✓ Pradėta veikla projekte „GFarm for LIFE“ (2023-2026), kurio tikslas – sukurti veikiančią **anglies sertifikavimo sistemą ūkio lygmeniu.**

Vertę visuomenei kurianti veikla



Miškų naudojimas, apskaita:

- ✓ Apskaičiuota metinė valstybinių miškų pagrindinių miško kirtimų norma 2024–2028 metams.
- ✓ Parengta Pagrindinių miško kirtimų normos nustatymo metodikos nauja redakcija.
- ✓ Atlikta valstybinė miškų apskaita 2023-01-01. Į Miškų kadastrą įtraukti nauji miškų plotai, dėl ko Lietuvos miškingumas padidėjo 0,06 proc. punkto ir 2023-01-01 sudarė 33,84 proc.
- ✓ Pateikta pasaulinės miškų apskaitos FRA 2025 ataskaita.

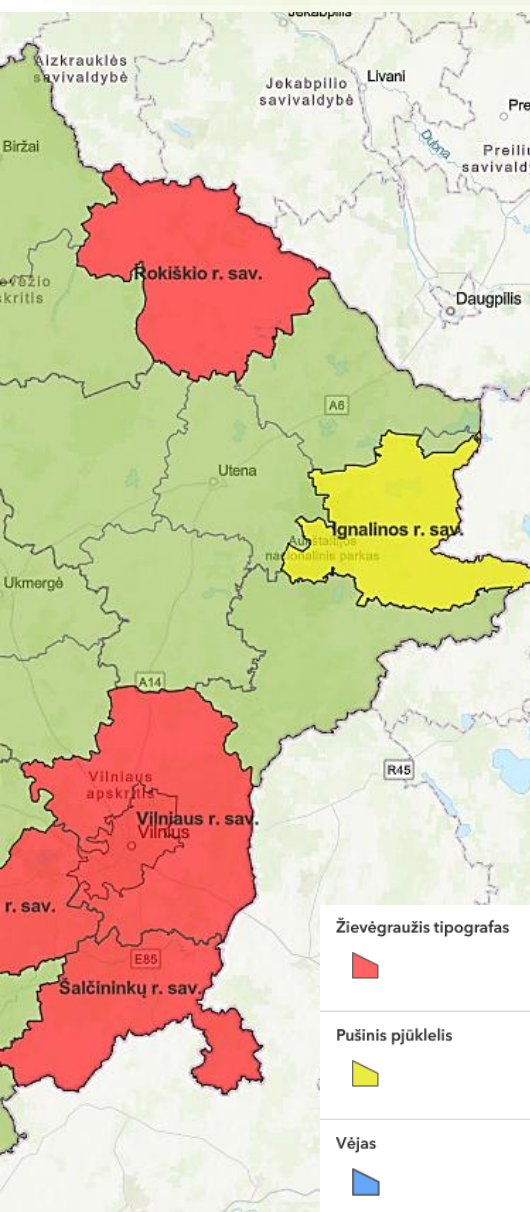
Vertę visuomenei kurianti veikla



Genetiniai ištekliai, selekcija ir miško dauginamoji medžiaga:

- ✓ Suintensyvintas genetinių miško medžių išteklių išsaugojimas in situ 36 proc. (suprojektuotos intensyvesnės tikslinės priemonės ir inicijuotas jų įgyvendinimas per mokymus, konsultavimą ir viešųjų ryšių vystymą).
- ✓ Suintensyvintas genetinių miško medžių išteklių išsaugojimas ex situ 21 proc. (koordinuotas sėklų pavyzdžių surinkimas ir perdavimas ilgalaikiam saugojimui į VMT saugyklą).
- ✓ Punios šilo pušies ir eglės genetinių išteklių išsaugojimas ir atkūrimo vertinimas.
- ✓ Patvirtintas miško sėklų laboratorijos kokybės tyrimų atitikimas tarptautiniams standartams.
- ✓ Sumažintos Augalų nacionalinių genetinių išteklių praradimo rizikos: antroje sėklų pavyzdžių saugykloje įdiegta nenutrūkstamo elektros tiekimo sistema, parengtos ANGI išsaugojimo ex situ gairės.

Vertę visuomenei kurianti veikla

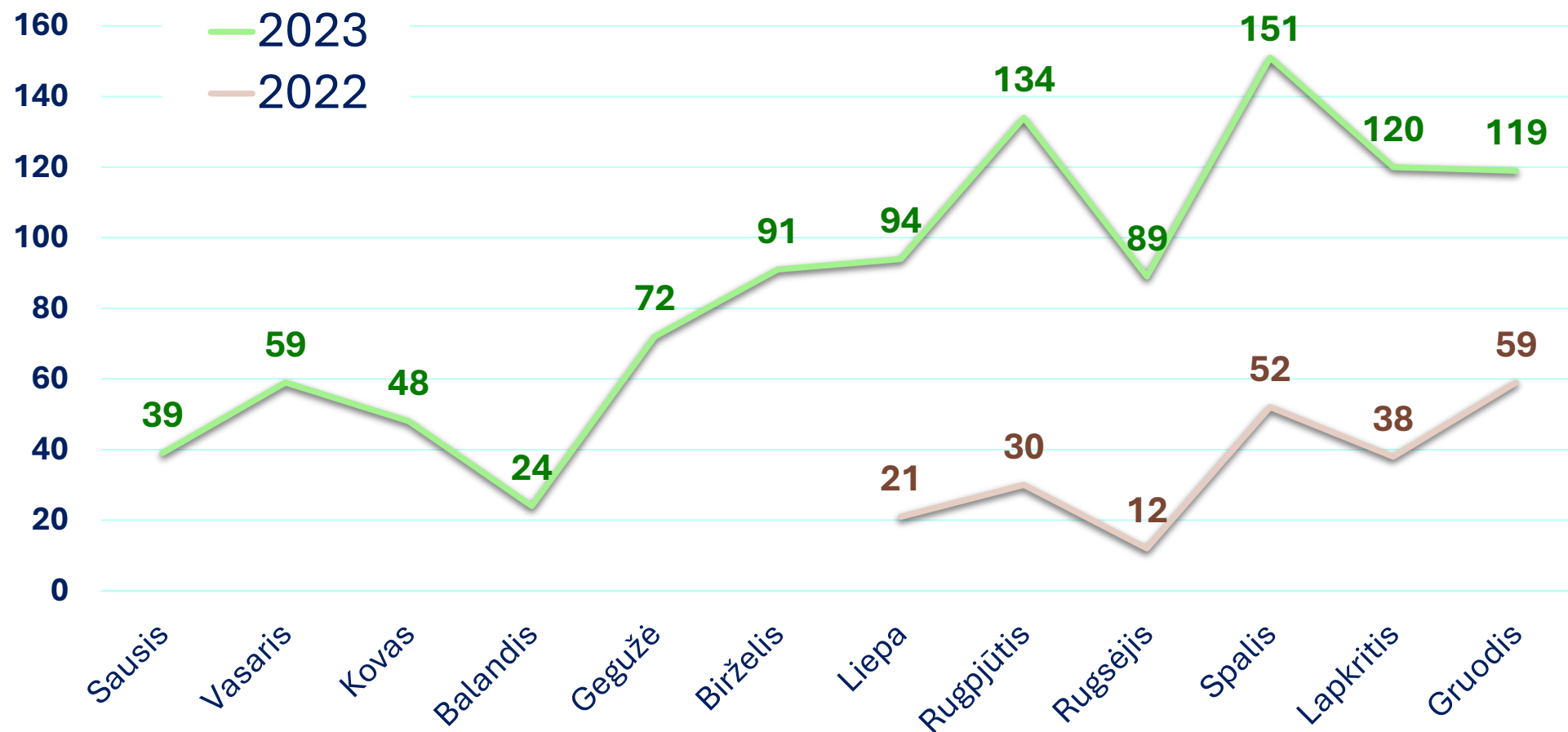


Miškų sanitarinės būklės gerinimas:

- ✓ Teikta informacija apie 7 rajonų sav. teritorijose pasiektą stichinės nelaimės miškuose lygmenį, parengtas būtinos miško sanitarinės apsaugos priemonės padariniams šalinti.
- ✓ Parengtos ūkininkavimo rekomendacijos eglynuose, atsižvelgiant į žievėgraužio tipografo židinių susidarymo riziką.
- ✓ Vykdytas pušinio pjūklelio masinio dauginimosi židinio stebėjimas ir tikslinta plitimo prognozė 2024 metams (2023 metų pavasarį atlikti kenkėjo sveikatingumo ir diapauzės tyrimai: patikslinta kenkėjo plitimo prognozė; židinio plitimo stebėjimas, ribų nustatymas, pušynų defoliacijos vertinimas pušinių pjūklelių vystymosi metu; rudenį atliktos žiemojančių pušų lajas graužiančių kenkėjų apskaitos ir parengta spyglių nugraužimo prognozė 2024 metams).
- ✓ Teikti siūlymai susijusiems teisės aktams tobulinti.

Vertę visuomenei kurianti veikla

Įstaigos žinomumo didėjimas (paminėjimų žiniasklaidoje skaičius, vnt.)



Vertę klientui kurianti veikla



Miškų kadastro perdavimas, procesų pertvarkymas:

- ✓ Įgyvendintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimas dėl Miškų valstybės kadastro reorganizavimo.
- ✓ Organizuotas ir atliktas Miškų valstybės kadastro perdavimas naujam kadastro tvarkytojui VĮ Registrų centras. Visi kadastro perdavimo naujam tvarkytojui darbai užbaigti iki 2023-12-31.
- ✓ Pakeisti Miškų kadastro tvarkymą reguliuojantys lokaliniai teisės aktai, priimti reikalingi miškų inventorizacijai tikrinti, aprobuoti, aktualizuoti ir kt. (6 teisės aktai).
- ✓ Perdavimo laikotarpyje užtikrintas Kadastro funkcionavimas ir klientų aptarnavimas, įsipareigota teikti metodinę pagalbą naujam Kadastro tvarkytojui bei užtikrinti informacinės sistemos palaikymą 2024 metais.

Įgyvendintos priemonės užtikrino Miškų valstybės kadastro saugą, efektyvesnį jo tvarkymą, geresnį paslaugų teikimą vartotojams, sumažino žmogiškųjų išteklių poreikį.

Vertę klientui kurianti veikla



Informacinės technologijos, vieningos miškų informacinės sistemos (V-MIS) kūrimas:

- ✓ Sukurta **nauja leidimų kirsti mišką** programa, kuri įdiegta gamybinėje aplinkoje ir naudojama lygiagrečiai su esama kirtimų leidimų išdavimo programa. Sukurta paslauga **perduoti Miškų kadastro duomenis** naujai Leidimų kirsti mišką programinei įrangai.
- ✓ Atlikus Miškų kadastro perdavimą VĮ Registrų centras, vykdoma miškų kadastro integruotos informacinės sistemos (MKIIS) **pertvarkymo studija**. Numatoma **integracija** tarp Leidimų kirsti mišką programos (VMT), Miškų kadastro (RC) informacinės sistemos, Saugomų teritorijų kadastro (VSTT), vidinės miškotvarkos projektų duomenų registravimo programos (VMT) ir kitų sistemų (DBSIS). V-MIS koncepcijai vystyti pasitelkti “Pažangios miškininkystės kompetencijos centro **Forest 4.0**” ekspertai.
- ✓ Suderinti su ALIS tvarkytojais ir įgyvendinti pokyčiai leidimus / pranešimus kirsti mišką užsisakyti naudojant skirtingas kvartalų numeracijos sistemas.

Įstaigos vertybes kurianti veikla

Tarnybos veikla

- ✓ **100 proc.** žaliųjų pirkimų;
- ✓ **99,8 proc.** elektroninių tarnybos dokumentų;
- ✓ Sutrumpintas klientų atsakymo suteikimo laikas (sprendimai) iki **13 d.d.**
- ✓ Įgyvendintos atliktų auditų rekomendacijas (**5 vnt.** rekomendacijų);
- ✓ Dalyvauta teisėkūros procese. 3-jų ES reglamentų kūrime, 10-ties nacionalinių teisės aktų, 3-jose grupėse.

Tausesnis išteklių naudojimas

- ✓ Atsisakyta **18 proc.** tarnybos naudojamų patalpų (iš viso, **29 proc.** nuo 2022 m.), taupymas (įvertinus infliaciją) **14 tūkst. Eur./m.**;
- ✓ Atsisakyta **3 proc.** transporto priemonių (iš viso, **41 proc.** nuo 2021 m.); taupymas (įvertinus infliaciją) sudaro **14,8 tūkst. Eur./m.**

Veiklos valdymas ir kontrolė

- ✓ Išsigrnintos rizikos **29 vnt.**, parengta ir įgyvendinta valdymo planų **15 vnt.** Per metus sumažinta rizikų pasireiškimo tikimybė **14 vnt.**, padidėjo **2 vnt.**;
- ✓ Sukurta nauja leidimų kirsti mišką išdavimo vidaus kontrolės sistema. Visi leidimai, išduodami kirtimams saugomose teritorijose, papildomai yra derinami su skyriaus patarėju („**4 akių**“ principas).

Įstaigos vertybes kurianti veikla

Darbuotojų įsitraukimas

- ✓ Visuotiniai tarnybos darbuotojų susirinkimai **2 vnt.**;
- ✓ Visuotiniai darbuotojų renginiai **2 vnt.**;
- ✓ Pamatuotas tarnybos darbuotojų įsitraukimo į veiklą indeksas **55** (NPS -11);
- ✓ Strateginės sesijos renginys 4 d. (**35** darbuotojai);
- ✓ Išgrynintos pagrindinės darbuotojų įsitraukimo didinimo kryptys didinimui planuojami vykdyti projektai: bus aiškiai aprašyti ir standartizuoti **50 %** VMT procesų, bus diegiama VMT pasitikėjimo kultūra (pasitikėjimo indeksas). Organizuoti neformalius renginius (Susitikimus) skyriuose 1k./mėn. Organizuoti stažuotes į pažangias organizacijas - **20 proc.** VMT darbuotojų išvykusių į stažuotę. Gerinti darbuotojų darbo sąlygas. Gerinti vidinę komunikaciją).

Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas

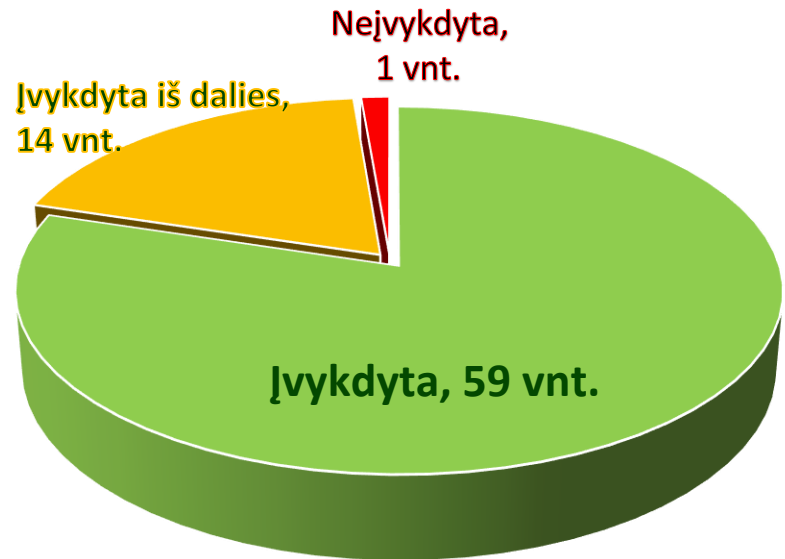
- Įgytos kompetencijos veiklos procesų ir projektų valdymo srityje. Mokymai 2 etapais, I- 2 grupės po 12 žmonių 4 d.d.; II -2 grupės po 16 žmonių 3 d.d.;
- Vadovų lyderystės mokymai 2 d. 16 žmonių;
- Kiti kvalifikacijos kėlimo mokymai. IT sistemų saugumas.

Veiklos procesai

- ✓ 9 procesai aprašyti (schematiškai ir atlikimo žingsniai) ir inventorizuotos laiko sąnaudos;
- ✓ 3 procesai optimizuoti. Genetinių miškų medžių išteklių priežiūros bei atkūrimo ir sėklų kokybės pažymos išdavimo procesai numatytos priemonės leisiančios sutaupyti apie 20% darbo. Atliktas nacionalinės miškų inventorizacijos darbų optimizavimas atsisakyta 2 iš 10 lauko darbų vykdančių darbuotojų, sutaupant 15% metinių darbuotojų pajėgumų.
- ✓ 5 procesai funkcijų pasidalinimo po miškų kadastro perdavimo (procesai tarp RC ir tarnybos).

2023 metų veiklos plano vykdymas

Vykdyta priemonių - 74 vnt.



Įvykdymą įtakoję rizikos veiksniai:

- ✓ **Finansavimas ir aktualumas.** Neskirtas finansavimas **komunikacijos priemonėms** 11 vnt. (iš jų 2 vnt. vykdytos savo pajėgumais)
 - ✓ reklaminė kampanija, skatinanti privačių miškų savininkus tvarkyti savo miškus (3 vnt.) ir taip mažinti biokuro trūkumą (6 vnt.);
 - ✓ **Atidėta.** Vieningos miškų informacinės sistemos sukūrimas (neįvykdyta). IT sistemų plėtros įgyvendinimo planas atidėtas (GMMIIS atnaujinta 80 %, ugniasienė atnaujinta 20 %) dėl prioritetinių Miškų valstybės kadastro perkėlimo;
 - ✓ **Prarado aktualumą.** Programinio funkcionalumo kūrimas nebeaktualus (kuris buvo skirtas Specialiųjų žemės naudojimo sąlygų duomenims Nekilnojamojo turto registruui teikti), nes informaciją teiks naujas miškų kadastro tvarkytojas;
-
- ✓ **Nerastas paslaugų teikėjas.** Savaiminukais apaugusios ne miško žemės plotų inventorizacija (3 objektai);
 - ✓ **Derinimas.** Vyksta parengiamieji darbai žemės savininkų informavimui dėl medžių savaiminukų;
 - ✓ **Nesukurtos skatinimo priemonės.** Miškotvarkos projektų pateikimas.

VMT misija, vizija ir strategija

Misija

Siekti miškų tvarumo, kaupti, sisteminti duomenis, atvirai dalintis patikimomis žiniomis.

Vizija

Veiklių, inovatyvių, sąžiningų profesionalų komanda, patikima miškininkaujančių žmonių partnerė.

2024-2028 metų strateginės veiklos kryptys:

- ✓ Didinti miškingumą nuo 33,8 iki 35 proc. iki 2028 m.;
- ✓ Didinti darbuotojų įsitraukimą nuo 55 iki 75 proc. iki 2026 m.;
- ✓ Didinti klientų pasitenkinimą VMT teikiamomis paslaugomis;
- ✓ Gerinti išorinę komunikaciją.

2024 m. veiklos prioritetinės kryptys

I. Miškingumo didinimo įgyvendinimas

- įvertinti potencialius naujus miško plotus, organizuoti jų įtraukimą į miškų apskaitą;
- tobulinti žemės savininkų motyvacinę sistemą, skatinant didinti miško naudmenų plotus.
 - naujų miškų plotai +10 tūkst. ha;
 - nauja medžių savaiminukais apaugusios ne miško žemės plotų įtraukimo į apskaitą koncepcija; paprastesnis naujų miškų registracijos procesas;
 - pasiūlymai dėl teisės aktų pakeitimų, siekiant sukurti finansines paskatas išsaugoti medžių savaiminukais apaugusius plotus;
 - greitesnis miško želdinimo ir žėlimo (įveisimo) projektų tvirtinimas;
 - miško valdytojų konsultavimas, informavimas ir švietimas miškininkavimo, miškų įveisimo ir finansavimo gavimo klausimais.

2024 m. veiklos prioritetinės kryptys

II. Miškų monitoringo, apskaitos tobulinimas, informacijos apie miško išteklius valdymo konsolidavimas

- įgyvendinti Valstybinės miškų tarnybos administracinės struktūros pokyčius (sutelkiant kompetencijų komandą) ir kitas priemones, skirtas kompetencijų centrui miškų išteklių srityje suformuoti;
- užtikrinti informacijos apie miškus valdymą atlikus LR Miškų valstybės kadastro pertvarkymą;
- tobulinti nacionalinę miškų inventorizaciją teikiant platesnį duomenų spektrą;
- gerinti visuomenės ir miško savininkų švietimą ir įsitraukimą, rengiant ir teikiant nešališką, suprantamą ir patikimą informaciją.

2024 m. veiklos prioritetinės kryptys

III. Veiklos efektyvumo didinimas

- didinti darbuotojų įsitraukimą, pasirengti planą ir jį įgyvendinti;
- organizuoti kompetencijų ugdymo ir kvalifikacijos kėlimo mokymus Tarnybos darbuotojams;
- stiprinti komunikacijos, vidaus funkcijų atlikimo kokybės kontrolės, procesų ir projektų valdymo komandą;
- didinti tarptautinį bendradarbiavimą su kitomis institucijomis dalinantis gerąją praktika, siekiant įstaigos tikslų;
- tobulinti įstaigos tvarkomas informacines sistemas.
 - darbuotojų įsitraukimas nuo 55 iki 65 proc.;
 - nauji bendradarbiavimo projektai – 3 vnt.;
 - automatizuoti ir plėsti leidimų kirsti mišką išdavimo sistemos funkcionalumą (II etapas);
 - programinių priemonių pertvarkymas, perdavus Miškų kadastro tvarkymą Registrų centrui.